



A CONSTRUÇÃO DE UM SONHO: A HISTÓRIA DA TAM E O LEGADO DO COMANDANTE ROLIM

A história da TAM Linhas Aéreas se confunde com a evolução da aviação comercial no Brasil. Num cenário marcado por limitações econômicas, escassez de recursos e forte concentração de mercado, emergiu a figura singular de Rolim Amaro – um empreendedor que, com visão, disciplina e trabalho incansável, construiu uma das maiores companhias aéreas do país.

Quando a TAM começou a consolidar-se, o setor era amplamente dominado pela VARIG, que exercia uma posição praticamente monopolista. Inserir-se nesse ambiente exigia coragem, estratégia e capacidade de execução. Rolim Amaro fez exatamente isso. Sem grandes recursos próprios, ergueu a empresa com base no esforço diário, na persistência e numa dedicação absoluta ao projeto.

Sua trajetória é marcada por uma energia incomum. Incansável na bus-

ca dos seus objetivos, acompanhava de perto cada detalhe da operação. A empresa cresceu sustentada por uma cultura de disciplina, proximidade e exigência.

Um dos pilares dessa construção foi a representação da Cessna no Brasil. A venda de aeronaves executivas, incluindo os primeiros jatos, gerou fluxo de caixa e sustentação financeira num momento em que a aviação comercial ainda não era plenamente rentável. Na sequência, foi fundamental o papel da visão do Governo Federal e das autoridades militares na organização do transporte aéreo brasileiro. Antes da criação da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), o setor era coordenado pelo Departamento de Aviação Civil (DAC), que estruturou a aviação regional e incentivou a criação de empresas que conectaram o país. Esse ambiente permitiu o crescimento de companhias como a TAM.

A identidade da empresa também se destacou pela forma como tratava o passageiro. Tornaram-se símbolos dessa cultura o tapete vermelho, sempre estendido na porta das aeronaves, e a sala VIP do Aeroporto de Congonhas, com piano de cauda e um ambiente de acolhimento incomum para a época. Esses elementos refletiam uma visão clara: o passageiro deveria ser tratado com respeito e distinção. No plano estratégico, a introdução do Fokker 100, a expansão com aeronaves da Airbus e a abertura de rotas internacionais consolidaram a TAM como protagonista do setor e símbolo de modernização da aviação nacional. A liderança de Rolim alimentava-se de estudo, convivência e experiência. Leitor de biografias de grandes líderes e atento às estratégias históricas, ele construiu uma forma de liderança prática, direta e profundamente conectada às pessoas.

Havia também um lado livre e aventureiro na sua personalidade. A paixão pelas motocicletas e pela estrada representava um espaço de reflexão e equilíbrio. Era ali que renovava a energia e mantinha viva a inquietação que o movia. Essa combinação entre disciplina e espírito livre ajuda a explicar a singularidade de Rolim Amaro. Um líder que construía com rigor, sem perder a capacidade de sonhar.

A história da TAM é, assim, a história de um projeto construído com trabalho, visão e determinação. No centro dessa trajetória está o Comandante Rolim – um homem que transformou a aviação brasileira com coragem, proximidade e ação. ➔

